

Management des organisations 1^{ère} STG

FICHE METHODOLOGIQUE : CARACTERISER UNE ORGANISATION

UNE ENTREPRISE

Vous êtes face à un dossier documentaire (articles, témoignages, tableaux, illustrations...) duquel il faut retirer les informations utiles pour trouver les éléments spécifiques d'une entreprise.

Code couleurs : caractéristique, identification, mot de liaison, justification

INTRODUCTION :

Dénomination de l'organisation : son nom

L'organisation porte le nom de Danone.

Localisation : adresse, région...

Elle est présente sur tous les continents.

Activité : que fait-elle ?

Cette organisation fabrique des produits alimentaires.

Date de création

Elle a été créée en ...

Nationalité : réponse de forme Caractéristique + mot de liaison (voir fiche) + justification

Elle est de nationalité française car son siège social se situe à Paris.

DEVELOPPEMENT :

Type d'organisation : justifier avec la FINALITE

Comme Danone a pour finalité de maximiser son profit, il s'agit d'une entreprise.

Statut juridique

Concernant son statut juridique, Danone est une société anonyme (SA) puisque son capital est divisé en 523 754 498 actions. Il s'agit d'une entreprise privée car l'Etat n'est pas mentionné comme détenant plus de 50% des actions.

Taille

Danone est une entreprise de **grande taille** parce qu'elle emploie **plus de 500 salariés, 80143 personnes** exactement et **parce qu'elle réalise un chiffre d'affaires important de 15 228 milliards d'euros** en 2008.

Champ d'action : zone d'influence géographique

Etant donné que Danone a des **usines sur quatre continents**, l'organisation a un champ d'action **international**.
De plus, elle **vend ses produits au prix du marché**, **c'est pourquoi** son champ d'action est **marchand**.

Secteur d'activité

L'entreprise **transforme des matières premières pour en faire des produits finis** de ce fait, Danone est **une entreprise industrielle** appartenant au **secteur secondaire**.

Phrase de transition :

Pour effectuer son activité, l'entreprise dispose de **ressources humaines, matérielles, financières et immatérielles**.

Ressources : utiliser les mots de liaison de l'addition

Les ressources humaines : nombre de salariés

Tout d'abord, en termes de **ressources humaines**, Danone emploie **80143 personnes**.

Les ressources matérielles : locaux, usines, machines ...

Ensuite, les **ressources matérielles** lui permettant d'assurer sa production son **les 160 usines dans le monde, les machines et les locaux**.

Les ressources immatérielles : savoir-faire des salariés, brevet, Recherche, logiciels dont l'entreprise est propriétaire, valeur d'une marque...

Puis, concernant ses **ressources immatérielles**, Danone détient **deux des cinq marques mondiales** d'eau, Evian et Volvic.

Les ressources financières : capital, autofinancement, bénéfice dont une part peut être affectée à l'autofinancement

Enfin, ses **ressources financières s'élèvent à 1 313 millions d'euros**.

Objectifs : mesurable et une date (une échéance)
qualitatif/ quantitatif et économiques/ sociaux

Les modes d'organisation et de fonctionnement :

Les mécanismes de coordination : ajustement mutuel,
supervision directe, standardisation des procédés,
des résultats, des qualifications.

Organisation et répartition du travail

Style de direction : voir cours de terminale

*Ces caractéristiques sont notées
sans exemple car elles seront vues
plus tard, pour la plupart.*

CONCLUSION :

Les résultats : évolution du chiffre d'affaires (valeur et volume), du nombre de salariés...

Pour conclure, les résultats de l'entreprise en 2008 connaissent une évolution positive. En effet, le chiffre d'affaires a connu une progression de 8.4% par rapport à 2007. Néanmoins, chaque famille de produits n'a pas connu la même croissance. La famille des eaux a connu la croissance la plus faible avec 1.9% tandis que les produits de nutrition infantile ont connu la plus élevée avec 17%. Les ventes de produits de nutrition médicale ont augmenté de 12.7% et celles de produits laitiers frais de 7.7%.

Fin de la fiche méthodologique.

Voici un aperçu de l'évaluation :

L'organisation porte le nom de Danone. Elle est de nationalité française car son siège social se situe à Paris.

1 point 1 1 1

Comme Danone a pour finalité de maximiser son profit, il s'agit d'une entreprise.

1 1 1

Concernant son statut juridique, Danone est une société anonyme (SA) puisque son capital est divisé en 523 754 498 actions.

1 1 1 1

Danone est une entreprise de grande taille parce qu'elle emploie plus de 500 salariés, 80143 personnes exactement et

1 1 1

parce qu'elle réalise un chiffre d'affaires important de 15 228 milliards d'euros en 2008.

1 1

Etant donné que Danone a des usines sur quatre continents, l'organisation a un champ d'action international.

1 1 1

De plus, elle vend ses produits au prix du marché, c'est pourquoi son champ d'action est marchand.

1 1 1

L'entreprise transforme des matières premières pour en faire des produits finis de ce fait, Danone est une entreprise industrielle appartenant au secteur secondaire.

1 1

1

L'entreprise dispose de ressources humaines, matérielles, financières et immatérielles.

1

Tout d'abord, en termes de ressources humaines, Danone emploie 80143 personnes.

3

Ensuite, les ressources matérielles lui permettant d'assurer sa production son les 160 usines dans le monde, les machines et les locaux.

5

Puis, concernant ses ressources immatérielles, Danone détient deux des cinq marques mondiales d'eau, Evian et Volvic.

1 1 1

Enfin, ses ressources financières s'élèvent à 1 313 millions d'euros.

1

1

1

Pour conclure, les résultats de l'entreprise en 2008 connaissent une évolution positive. En effet, le chiffre d'affaires a connu une progression de 8.4% par rapport à 2007. Néanmoins, la croissance de chaque famille de produits n'a pas été identique. La famille des eaux a connu la croissance la plus faible avec 1.9% tandis que les produits de nutrition infantile ont connu la plus élevée avec 17%. Les ventes de produits de nutrition médicale ont augmenté de 12.7% et celles de produits laitiers frais de 7.7%. 3

Français : fautes relevées /2 points

Avec 0.25 point par faute

TOTAL : sur 45 points ici, mais tout est modulable.